



## RAPPORT MORAL 2016

L'exercice qui vient de s'achever nous a permis de recueillir les premiers fruits des politiques engagées depuis plusieurs années en particulier en matière de réussite scolaire et de maîtrise du français pour nos enfants. Mais aussi par une politique de gestion considérablement améliorée, grâce aux mesures apportées par notre nouveau Trésorier. Tel que la formation de nos équipes à des méthodes structurées et rigoureuses.

Nous avons aussi consolidé notre organisation à Madagascar pour être toujours plus à l'écoute de nos enfants et répondre pleinement à nos engagements envers nos Donateurs. C'est ainsi que nous avons créé, à Antananarivo et Fianarantsoa des postes de Responsable du 2<sup>o</sup> village.

Nous avons entrepris la réforme du statut de nos éducateurs, afin de fidéliser nos bons éléments, stabiliser les équipes pour l'équilibre de nos enfants, mais surtout monter le niveau de recrutement pour faire progresser celui des enfants dont nous avons la charge et la responsabilité.

Nous avons renforcé la sécurité de nos villages en faisant appel à des professionnels, en particulier à Antsirabe.

Malgré la baisse de nos dons particuliers, nous avons vu progresser nos recettes en 2016. Cela nous le devons, à la vitalité de nos Délégations régionales, aux évènements réalisés dans la capitale qui furent des moments festifs, conviviaux et qui furent profitables aux finances de notre association.

Mais aussi à la fidélité des Fondations et Associations qui nous accompagnent depuis de nombreuses années, je ne les citerai pas toutes, mais je suis heureux de vous indiquer que l'association Enfants sans Frontières nous a rejoint comme nouveau partenaire, tout comme la Fondation People & Baby, et évoquer le développement du fonds Charlotte qui privilégie le développement de projets individuels de nos Adolescents.

Nous avons poursuivi notre politique de nous porter acquéreurs de nos murs, c'est-à-dire de nos foyers qui se traduit par une baisse de nos charges d'exploitation et d'une sécurité pour l'avenir de nos enfants.

C'est donc une situation saine sur le plan financier que j'ai pu transmettre à mon successeur, tout en lui laissant des sujets RH qui sont un souci permanent à Madagascar.

J'ai pris du recul en arrêtant mon mandat fin 2016, mais les mois écoulés m'ont conforté que Hans-Peter Schomaker, notre nouveau Président, possède toutes les qualités pour affronter les difficultés qui se présentent et la pleine vie de l'Association. Il a tout mon soutien et toute mon estime. Il a aussi pour l'aider à remplir ses responsabilités, de nouveaux administrateurs qui nous ont rejoint pour contribuer à remplir nos missions.

C'est bien sûr avec un pincement au coeur que j'ai quitté mes fonctions, mais je suis rassuré sur l'avenir des Enfants du Soleil et de sa pérennité.

Il nous faut pour conserver cet optimisme envers l'avenir que nos donateurs et partenaires continuent à nous manifester une grande fidélité, car notre cause est belle et les besoins constants.